

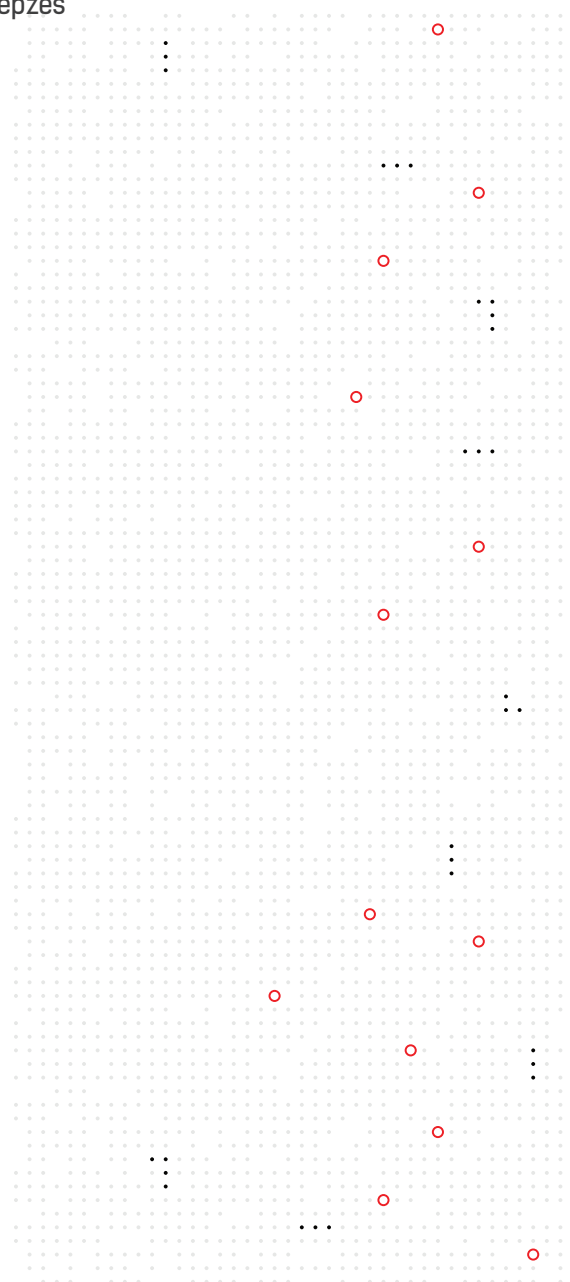
# Képzések portfólió

Profexec Services



# Tartalomjegyzék

- 4** Bevezetés
- 5** Képzési portfólióink
- 6** PMI-PBA (PROFESSIONAL BUSINESS ANALYST)<sup>®</sup> vizsgafelkészítő képzés
- 8** Hivatalos PMI ATP<sup>®</sup> kurzus: PMI-PMP<sup>®</sup> vizsga felkészítő képzés
- 10** Agilis PMI-ACP<sup>®</sup> vizsgafelkészítő képzés
- 12** Kezdő Scrum Master képzés
- 14** Haladó Scrum Master képzés
- 16** Haladó Scrum Master mentorálás /coacholás
- 18** Agilis Vezető képzés
- 20** Agilis alapok képzés
- 22** Open Leadership képzés
- 24** Legyél projektmenedzser! képzés
- 26** Interaktív Projektmenedzsment megoldások képzés
- 28** Interaktív portfólió menedzsment képzés
- 30** Folyamatmenedzsment és Lean képzés
- 32** MS Project képzés
- 33** Nemzetközi Workshopok



A Profexec Services Kft. ([www.profexec.com](http://www.profexec.com)) az együttműködések során megtartott számos projektmenedzsment, üzleti elemzés, vezetői és egyéb képzések tapasztalatai alapján képzési csomagokat is kialakított, hogy az egyéni érdeklődők és vállalatok számára is elérhetővé tegye ezeket az ismereteket.

Az oktatás és a csupán a napi gyakorlat során szerzett tudás önmagában nem elegendő a magas szintű, minőségi projektmenedzseri, üzleti elemzői és vezetői feladatkör elvégzéséhez. Ehhez a metodológiák pontos ismerete, a kontextusok, összefüggések felismerése és fejlesztendő általános vezetői képesség szükségesek. Célunk olyan szakemberek képzése, akik képesek sikeresen egy (projekt) teamben dolgozni, projektvezetési, üzleti elemzői és vezetői feladatokat ellátni, akár a saját vállalkozásukban, akár a munkahelyükön, hazai és nemzetközi környezetben.

Cégünk a világszerte ismert és elfogadott Project Management Institute (PMI)<sup>®</sup> ([www.pmi.org](http://www.pmi.org)) metodológiáit követi. Fontosnak tartjuk, és támogatjuk azt a hazánkban is erőssé váló trendet, hogy a projektmenedzsment minősítések egyre inkább elismertek, elvártak, és hogy a minősítések közös nyelvet, alapot jelentenek a szakmában. A minősítési rendszerek erős eleme a folyamatos tanulásra, megújulásra, érdeklődésre, új megközelítések iránti nyitottságra való ösztönzés.

A képzéseinkben résztvevők és eredményesen teljesítők alkalmassá válnak, végrehajtására, irányítására, értékelésére és ellenőrzésére a mindennapi gyakorlatban, a vállalati, vállalkozási környezetben, továbbá az érintettek érdekeinek felismerésére és azok kezelésére. Arra törekszünk, hogy elsajátítsák a széles összefüggésekben gondolkodó, a változás szükségességét felismerő szemléletet, a változások menedzseléséhez ismereteket, és a tudás fejlesztéséhez szükséges szakmai aktivitást.

A vizsgafelkészítő képzések mellett gyakorlati tapasztalatokra alapuló, esettanulmányokat és mintaprojektet bemutató képzéseket tartunk. Úgy gondoljuk az elméleti háttér bemutatása mellett fontos az ipari tapasztalatok megosztása, ez támogatja a képzést elvégző szakembert munkájának minél hatékonyabb elvégzésében.

A képzéseket számos referenciával és több mint 20 éves gyakorlati tapasztalattal, képzettséggel és képesítéssel rendelkező munkatársaink és partnereink vezetik.

Alább bemutatjuk képzési csomagjainkat, amelyet ügyfeleink leggyakrabban igénybe vesznek. Ügyfeleink igénye alapján el tudunk térni az előre definiált képzési tematikától, testreszabott képzéseket tudunk kialakítani. Vállalati képzéseink felmérő konzultációval indulnak, a konzultáció árát beépítjük a képzés árába.

Várjuk szíves jelentkezését, amennyiben képzéseink érdekesek lehetnek Önnek vagy vállalata számára.

**Dr. Sándor Zoltán**

Ügyvezető | Managing director

**Profexec Services Kft.**

Capital Square | 1133 Budapest, Váci út 76.  
+36 30 654 3772 | [zoltan.sandor@profexec.com](mailto:zoltan.sandor@profexec.com)  
[www.profexec.com](http://www.profexec.com)

	TRÉNING NEVE	CÉLCSOPORT	IDŐTARTAM	FORMÁJA
VIZSGA FELKÉSZÍTŐK	PMI-PBA®vizsgafelkészítő képzés	Üzleti elemzők, gyakorló projektmenedzserek	36 óra (36 PDU)	Előadás, gyakorlatok, konzultáció tesztekkel kapcsolatban
	PMI-PMP® vizsga felkészítő képzés	Gyakorlott projektmenedzserek	35 óra (35 PDU)	Előadás, gyakorlatok, konzultáció tesztekkel kapcsolatban
	Agilis PMI-ACP® vizsgafelkészítő képzés	Gyakorló, gyakorlott projektmenedzserek	21 óra (21 PDU)	Előadás, gyakorlatok, konzultáció tesztekkel kapcsolatban
AGILIS KÉPZÉSEK	Kezdő Scrum Master képzés	Csapatmunkában szerzett tapasztalattal rendelkezők	Képzési helyszínen 2 nap, online 6 félnap (16 PDU)	Elméleti prezentáció, interaktív workshop, gyakorlati példák
	Haladó Scrum Master képzés	Legalább fél év gyakorlati Scrum Master tapasztalattal rendelkezők	Képzési helyszínen 2 nap, online 6 félnap (16 PDU)	Elméleti prezentáció, interaktív workshop, gyakorlati példák
	Haladó Scrum Master coacholás	Scrum Masterek	Igény, megegyezés szerint	Elméleti prezentáció, gyakorlati példák, és egyéni személyes beszélgetés és/vagy interaktív workshop
	Agilis Vezető képzés	Vezetői tapasztalattal rendelkezők	Képzési helyszínen 2 nap, online 6 félnap (16 PDU)	Elméleti prezentáció, interaktív workshop, gyakorlati példák
	Agilis alapok képzés	Agilitás iránt érdeklődő projektmenedzserek, vezetők, szakértők, konzultánsok, az agilis szervezet fejlesztésében érdekelték	16 óra (16 PDU)	Előadás, esettanulmányok, közös probléma megoldás; gyakorlatok, projekt szimuláció
	Nyílt vezetés képzés	Vezetői tapasztalattal rendelkezők	Képzési helyszínen vagy online 1 nap (8 PDU)	Elméleti prezentáció, interaktív workshop, gyakorlati példák
	Legyelj projektmenedzser! Képzés	Mindenki, aki a projektmenedzsment alapjaival szeretne képbe kerülni	16 óra (16 PDU)	Elméleti prezentáció, mintaprojektek, interaktív problémamegoldás
	Interaktív projektmenedzsment megoldások képzés	Gyakorló projektmenedzserek, szervezeti vezetők, időnkénti projektek menedzselését végzők	12 óra (12 PDU)	Előadás, esettanulmányok, közös probléma megoldás; gyakorlatok, projekt szimuláció
GYAKORLATI KÉPZÉSEK	Interaktív portfólió menedzsment képzés	Portfólió menedzserek, projektiroda vezetők, program menedzserek, projekt szponzorok, szenior projektmenedzserek	16 óra (16 PDU)	Előadás, esettanulmányok, közös probléma megoldás; gyakorlatok, projekt szimuláció
	Folyamatmenedzsment és lean képzés	Vezetők és dolgozók, akik felelősek üzleti folyamatok kialakításáért, működtetéséért és fejlesztéséért, illetve azokban részt vesznek	16 óra (16 PDU)	Előadás, gyakorlati példák, feladatok megoldása kisebb csoportokban
	Microsoft Project képzés	Mindazok, akik a napi munka során aktívan használják az MS Project alkalmazást és azonnal használható, gyakorlati tudást akarnak szerezni	16 óra (16 PDU)	Gyakorlatorientált képzés, nincs előadás, az első perctől kezdve minden résztvevő a saját MS Project alkalmazásában dolgozik
	Nemzetközi workshopok	Projektagok, betanuló projektmenedzserek, projekt asszisztensek, szervezet vezetők, üzleti elemzők	16 óra (16 PDU)	Elméleti prezentáció, mintaprojektek, interaktív problémamegoldás
EGYÉB KÉPZÉSEK/WORKSHOPOK				

Minden képzésünket helyszíni és élő távoktatásban is tartjuk.

# PMI-PBA (PROFESSIONAL BUSINESS ANALYST)<sup>®</sup> vizsgafelkészítő képzés

A Project Management Institute (PMI)<sup>®</sup> a piaci igényekhez alkalmazkodva a projektmenedzserek és üzleti elemzők számára releváns üzleti elemzés (Business Analysis) minősítését is elindította. A PMI<sup>®</sup> előrejelzései alapján a PMI-PMP<sup>®</sup> minősítés mellett a PMI-PBA<sup>®</sup> bizonyítvány tovább növeli a projektvezetők, üzleti elemzők értékét. A PMI-PBA<sup>®</sup> minősítés megszerzésével nemzetközileg is elismert szintű üzleti elemzés képesítést szerezhet.

Az 1969-ben alapított PMI a legelismertebb nemzetközi szervezet a szakmában, a minősítések megszerzése garantálja a munkaadónak a tudásodat, ezért sok helyen elvárás a nemzetközi bizonyítványok megszerzése.

## Miért hasznos a vizsgafelkészítő?

A 36 órás vizsgafelkészítő képzés segítségével a résztvevők sikeresen felkészülhetnek a PMI-PBA<sup>®</sup> vizsgájára, elmélyíthetik tudásukat az üzleti elemzés folyamataiban, valamint számos hasznos technikát ismerhetnek meg, melyek a napi munka során is sikerrel alkalmazhatóak.

A Profexec Services Kft.-nél törekszünk arra, hogy rugalmasan álljunk a körülményekhez, és megszervezzük, hogy ezen vizsgaelőkészítő képzésünket is lehessen élő távoktatás formájában végezni.

## Kinek ajánljuk?

- » Üzleti elemzőknek
- » Gyakorló projektmenedzsereknek

## A képzés módszertana

Előadás, gyakorlatok, konzultációk tesztekkel

## Tematika

- » Alapfogalmak, módszertanok
- » Az üzleti elemző és a projekt menedzsment kapcsolata, szerepkörök, szervezeti struktúrák
- » Az üzleti elemzés tudásterületei, folyamatcsoportjai
- » Üzleti tervezés
- » Stakeholderek, mint az igények forrásai
- » Üzleti elemzés tervezése, BA tervezés és PM tervezés kapcsolata

# PMI-PBA (PROFESSIONAL BUSINESS ANALYST)<sup>®</sup> vizsgafelkészítő képzés

- » „Traceability & Monitoring” – követelmények, célok, változások nyomon követése, eredményesség mérése
- » Konfliktuskezelés
- » Alkalmazott eszközök és technikák
- » Vizsgaszimuláció és tesztek közös kiértékeléssel
- » Tippek és trükkök a sikeres vizsgához
- » Vizsgára felkészüléshez hasznos segédletek, anyagok, tesztek

## Képzés időtartama

36 óra igény szerint helyszínen vagy online – 36 PDU

# Hivatalos PMI ATP® kurzus: PMI-PMP® vizsga felkészítő képzés

A Profexec Kft. 2020-ban a PMI-nál Authorized Training Partner (ATP) lett, amelynek keretében a PMI által kidolgozott, hivatalos PMP vizsga felkészítő képzést nyújtjuk a hazai piac legtöbb gyakorlatával rendelkező oktatójával.

## Miért hasznos a vizsgafelkészítő?

A PMI-PMP® (Project Management Institute – Project Management Professional) minősítés a leginkább elismert egyéni minősítés a projektmenedzsment szakmában. Világszerte már több mint 1.000.000 projekt szakember rendelkezik vele, Magyarországon jelenleg 1000 körüli a minősítettek száma.

**A PMI-PMP® cím a világ összes régiójában azonos szintet jelent, globális sztenderd.** Ez a szám folyamatosan növekszik, így előnnyel indul egy projektre való pályázásnál, ha valaki rendelkezik ezzel a minősítéssel. Egyre gyakrabban előfordul, hogy pályázati kiírásokban és ajánlatkérésekben is kéri a nemzetközi projektmenedzsment minősítést.

**Különleges Vizsga garancia! A PMP vizsga felkészítő képzésünkön opcionálisan igénybe veheti a Teszt nap + Vizsga garancia modult is.**

A megújult PMP® minősítés az elismert, bizonyított szakmai gyakorlat és a PMI által meghatározott PMP® Exam Content Outline alapján letett vizsgát követően nyerhető el, amelyhez kurzusunk biztosítja a sikert.

A Project Management Professional (PMP)® minősítést a PMI® nemzetközi projektmenedzsment szervezet adja ki egy minősítési eljárást követően.

A minősítés az elismert, bizonyított gyakorlat és a PMI® által kiadott több ezer projektmenedzser tapasztalatai alapján és közös munkájával elkészült tudástár és definíciós könyv a PMBOK Guide® alapján sikeresen letett vizsga alapján nyerhető el.

A 35 órás tréning a PMBOK® alapján és vizsgatapasztaltokra építve megerősíti, rendszerezi a projektmenedzsment tudást, hogy a vizsga sikeres letételét megalapozza. A képzésen a nagy szaktudással rendelkező előadónkon kívül a tesztkérdések és mintavizsga is segíti a felkészülést, hogy egyszerűen, gyorsan és sikeresen vizsgázz.

## A képzés módszertana

Előadás, gyakorlatok, konzultációk tesztekkel



# Hivatalos PMI ATP® kurzus: PMI-PMP® vizsga felkészítő képzés

## Kinek ajánljuk?

Gyakorlott projektvezetőknek, akik megszerezni és elmélyíteni szeretnék ismereteiket és le szeretnék tenni a PMP® vizsgát.

## Tematika

- » Projekt környezet
- » Projekt terjedeleme (scope) és minőség menedzsment
- » Projektütemezés, az erőforrások és a költségvetés tervezése és kézben tartása
- » A projekt csapat építése és fejlesztése, virtuális csapatok irányítása, tudásmenedzsment
- » A projektvezető szakmai felelőssége és etikus működése
- » A projektcsapat vezetése és menedzsmentje, projekt kommunikáció
- » A projekt érintettek (stakeholders) elköteleződésének elérése és fenntartása
- » Projekt kockázatok és problémák (issues) felmérése és kezelése
- » Projekt integráció menedzsment, a képzés integratív összefoglalás

## További információ

- » A 35 tanórás (35 PDU) tantermi/online képzés teljesíti a PMP® vizsga jelentkezés képzési előfeltételeit
- » Vizsgázás előtt felmérjük a felkészültséget és egy konzultáción visszajelzést adunk
- » Segítünk az egyéni felkészülés megtervezésében és a vizsga jelentkezés összeállításában
- » A teljes felkészítőnk elvégzése után 90%-os eséllyel sikeres vizsgázás
- » Az otthonod kényelméből, van lehetőség e-learning felületen keresztül tanulni
- » Különleges vizsga garancia! Ha a teljes felkészítő programunkat követően nem sikerül elsőre a PMP® vizsga, akkor az ismétlővizsga díját mi álljuk.

## Vizsga garancia feltételei

- » Részvétel a teljes körű felkészítő programunkon.
- » 180 kérdéses tesztünknek legalább 75%-os eredménnyel kitöltése.
- » A teszt nap után 45 napon belül nekifutni a PMP® vizsgának.

## Képzés időtartama

35 óra igény szerint helyszínen vagy online – 35 PDU

# Agilis PMI-ACP® vizsgafelkészítő képzés

## A PMI-ACP® minősítés hozzáadott értéke

A modern projektmenedzsment szakma számos kihívásnak kell, hogy megfeleljen. Nyitottságot, munkatapasztalatot és gyors reakcióképességet igényel. Az agilis projektmenedzsment módszer nagyon hatékonyan válaszol a kor projektmenedzsment kihívásaira. PMI-ACP (Agile Certified Practitioner)® vizsgával a legrangosabb nemzetközi szervezet által minősített agilis projektmenedzsment képez. A PMI-ACP® minősítés a PMI® egyik leggyorsabban terjedő és számosságában növekvő minősítése.

## Miért hasznos a vizsgafelkészítő?

A PMI-ACP® minősítés a legújabb, legégetőbb kérdéseket megválaszoló projektmenedzsment tudások, ismeretek elsajátítását igazolhatja.

- » Segíti, növeli a projektmenedzserek szakmai sokoldalúságát, több lábon állását, rugalmasságát
- » Többféle agilis módszerben segít eligazodni, és többféle módszertant követő projektek vezetésére is felkészít (pl. Scrum, Kanban, XP, FDD, Crystal, DSDM, Lean)
- » Nemcsak az informatikai, szoftverfejlesztési megközelítésre készít fel, hanem az agilis vezetés, agilis szervezeti kultúra kérdéseit is tartalmazza

A tréning a PMI® vizsgakövetelmények alapján, esettanulmányokat is tartalmazva, tekinti át és rendszerezi ezt a széles és egyre fejlődő területet, hogy a vizsga sikeres letételét megalapozza. A képzés 480 kérdéses, angol nyelvű teszt –adatbázis hozzáféréssel egészül ki, amelyet a résztvevők megkapnak 90 napra.

Agilis vizsgafelkészítő képzésünket helyszíni és élő távoktatás formájában szerveztük meg, hogy otthonról is kényelmesen felkészülhessenek a vizsgára.

## A képzés módszertana

Előadás, gyakorlatok, konzultációk tesztekkel

## Kinek ajánljuk?

Gyakorló, gyakorlott projektmenedzserek, vezetőknek, akik le szeretnék tenni az ACP® vizsgát

# Agilis PMI-ACP® vizsgafelkészítő képzés

## Tematika

- » A PMI-ACP® vizsgáról
- » Az agilis gondolkodásmód és bevezetésének előfeltételei
- » Áttekintés az agilis módszerekről (Lean, Kanban, Scrum, Crystal, XP, DSDM)
- » Az agilis kiáltvány tartalma és alapelvei
- » Termék és projekt
- » Stratégia és agilitás
- » Scrum: időkorlátok, artifaktok és rituálék
- » A Kaizen alapelvek
- » Az agilis finomhangolása
- » Retrospektív: célok és eszközök

## Képzés időtartama:

21 óra igény szerint helyszínen vagy online – 21 PDU

# Kezdő Scrum Master képzés

A Scrum manapság nem véletlenül a legnépszerűbb Agilis termékfejlesztési keretrendszer, mivel alkalmazásával már rövidtávon is látható sikereket érhetünk el. A Scrum bevezetésének sikerességéhez az alapok biztos és részletes ismeretére van szükség, emellett fontos maga az Agilis termékfejlesztés iránti igény és motiváció ismerete is.

## A képzés célja

A Scrum keretrendszer alapszintű megértése és ismerete birtokában a résztvevők legyenek képesek azonosítani, szükség esetén megteremteni egy Scrum csapat működéséhez szükséges feltételeket és támogatni a mindennapi együttműködést. A résztvevők valós életbeli szemszögből is megismerik az oktató által napi szinten, több éve használt módszereket – ezáltal lehetőségük lesz elkerülni a tipikus buktatókat.

## Képzés módszertana:

Elméleti tudás átadásán kívül tréning szimulációk és gyakorlati példák.

## Kinek ajánljuk?

Csapatmunkában szerzett tapasztalattal rendelkezőknek.

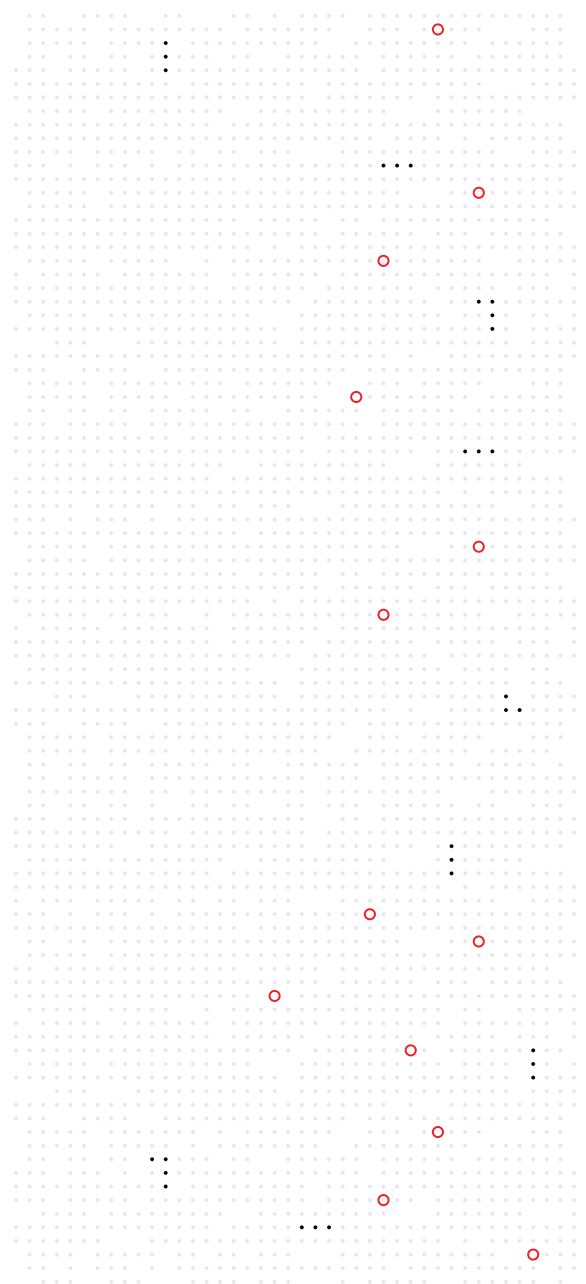
## Tematika

- » Agilis szemlélet kialakulásának mozgatórugói
- » Agilis kiáltvány, alapelvek
- » A Scrum létrejötte és alkalmazási területei
- » A Scrum keretrendszer
- » Scrum szimuláció
- » Agilis tervezési szintek
- » Product backlog kezelés
- » Becslési technikák
- » Agilis Mérészámok
- » Kanban
- » Kanban szimuláció
- » Scrumban
- » Lean szemlélet és alapelvek
- » Skálázható Agilis módszertanok

# Kezdő Scrum Master képzés

## Képzés időtartama

Képzési helyszínen 2 nap, online 6 félnap – 16 PDU



# Haladó Scrum Master képzés

A vállalat már az Agilis működés útjára lépett, de gyakoriak az elakadások? A komplex helyzetek megoldásához mélyebb és átfogóbb tudásra van szüksége? Itt a lehetőség, hogy gyakorló Scrum Masterek továbbfejlődhessenek a haladó szintre.

A képzésen résztvevők tapasztalatot szereznek a Scrumot alkalmazó cégekben található tipikus problémaforrásokról és megoldásairól, fejleszthetik az Agilis működéshez szükséges legfontosabb készségeket. A csapatok hatékony együttműködésének elősegítése érdekében tréneri, coaching, mentoráló és facilitációs módszerekkel ismerkednek meg.

## A képzés célja

- » Közös alapok lefektetése, a fogalmak egységes értelmezése
- » Mélyebb megértés arról, hogy mi a szándék az Agilis működés mögött, azaz, mire jó az Agilitás (és mire nem)
- » Eszközök és lehetséges megoldások megismerése, ami segítség lehet a problémák megoldásában
- » A résztvevők kihívásainak megbeszélése
- » Gyakorlati tapasztalatok és ötletek megosztása
- » A folyamatos tanulás és fejlődés kultúrájának kialakítása

## Képzés módszertana

Interaktív, gyakorlatközpontú oktatás, csoportmunka és szimulációs gyakorlatok keretében. Rövid videók, cikkek vagy akár könyvek közös feldolgozása.

## Kinek ajánljuk?

Legalább fél év gyakorlati Scrum Master tapasztalattal rendelkezőknek

## Tematika

- » Scrum bevezetés, tipikus hibák és megoldásuk
- » Agilis együttműködéshez szükséges készségek, motiváció
- » Sikeres csapatmunka alapjai, Csapat életciklus
- » Szervezeti együttműködés, változásmenedzsment
- » Közös cél megfogalmazása és kommunikációja
- » Nyílt vezetés (Open Leadership)

# Haladó Scrum Master képzés

- » Facilitációs módszerek
- » Tanítás, Mentorálás, Coacholás
- » Tréneri technikák
- » Coach etika

## Képzés időtartama

1 nap helyszínen (8 óra), online 14 negyednap (2-2 órák) – 36 PDU

# Haladó Scrum Master mentorálás / coacholás

Mélyvíz belecsöppenni Scrum Masterként egy szervezet, egy csapat mindennapjaiba? Szeretne testreszabott segítséget kapni a komoly kihívást jelentő helyzetekre? Hasznos lenne más nézőpontokból is rálátnál arra, ami történik? Szeretne tudatosan, jó ütemben fejlődni?

## Mentorálás/Coacholás célja

Akárcsak egy hegycsúcs megmászása során, egy kihívásokkal teli hivatásban is bármikor előfordulhat, hogy jelenlegi tudásunkhoz, lehetőségeinkhez képest nehezebb a helyzet, mint amit egyedül jól meg tudnánk oldani. Felismerni, hogy mikor van szükségünk külső segítségre már fél győzelem. Az egyedi helyzettől és igényektől függően a mentorálás vagy coacholás a nehéz helyzetek kezeléséhez nyújtott segítség mellett a csúcsteljesítmény elérését is lehetővé teszi.

## Melyiket válasszam?

Mentorálás folyamat:

- » Konkrét helyzetben használható tudás és tapasztalatok átadásán túl a megoldásra való rávezetéssel segíti az ügyfél tanulási folyamatát.
- » Egyedi összeállításban a helyzettől és igényektől függően a leghasznosabb témák, szempontok átbeszélése.
- » Jellemzően 3-12 hónapos együttműködés, ami igény szerint lehet kevesebb és több is.

Coach folyamat:

- » Céltudatos együttműködés, ahol az ügyfél önismeretben és önbizalomban erősödve egyre jobbra válik a tudatos helyzetértékelésben és az általa kidolgozott megoldások alkalmazásában. Tanácsadást nem tartalmaz.
- » Tudatos fejlődés és csúcsteljesítmény eléréshez kifejezetten ajánlott.
- » Jellemzően 3-12 hónapos együttműködés, ami igény szerint lehet kevesebb és több is.
- » A mentorálás tartalmaz coach elemeket, viszont a coach folyamatban nincs mentorálás.

## Képzés módszertana

Elméleti prezentáció, gyakorlati példák, egyéni személyes prezentációk vagy interaktív workshop



# Haladó Scrum Master mentorálás / coacholás

## Kinek ajánljuk?

Scrum Mastereknek

## Képzés időtartama

Igényeknek megfelelően, megállapodás szerint.



# Agilis Vezető képzés

Szimpatikus számára az agilis szemlélet, de nem ismeri kellő mélységben ahhoz, hogy döntést tudjon hozni bevezetéséről? Cége már döntött a bevezetés mellett, de vezetői szinten támogatásra lenne szükség a kezdeti kihívások kezeléséhez? Jó helyen jár!

A vezetők minden szinten új kihívásokkal néznek szembe agilis környezetben. Az agilis kultúra és a gondolkodásmód bevezetése nem csupán arra kötelezi a menedzsereket, hogy változtassanak önmagukon, hanem hogy támogassák a változás sikerességét a csapatukban.

## Képzés célja:

A képzésen résztvevők elsajátíthatják az Agilis gondolkodásmód alapjait vezetői szemszögből:

- » mit jelent az Agilitás a vezetők számára,
- » milyen Agilis módszerek, keretrendszerek léteznek,
- » milyen jellegű szerepkörök és tervezés szükséges Agilis működés esetén,
- » mik a várható eredmények.

A résztvevőknek lehetőségük lesz az Agilis működéshez szükséges legfontosabb készségek fejlesztésére is.

## A képzés módszertana:

Interaktív, gyakorlatközpontú oktatás csoportmunka és szimulációs gyakorlatok segítségével

## Kinek ajánljuk?

Vezetői tapasztalattal rendelkezőknek.

## Tematika

- » Agilis elvek és megközelítés, módszertanok, agilis folyamat
- » Value stream mapping, érték alapú prioritizálás
- » Agilis megtermelt érték és szerződés
- » Kockázat és backlog, értékmutatók
- » Szerepek, szereplők az agilis projektben, agilis vezetés és kultúra
- » Kommunikációs technikák
- » Coaching, mentoring, érzelmi intelligencia, csapat dinamika

# Agilis Vezető képzés

- » Becslési technikák, az agilis business case
- » User story, user map
- » Terjedelem dekompozíció (iteráció, release), a fokozatos megközelítés, a célhoz alkalmazkodó folyamat
- » Agilis menedzsment megközelítések

## Képzés időtartama

2 nap helyszínen, online 6 félnap – 16 PDU

# Agilis alapok képzés

Azok számára, akik még nem találkoztak az agilis projektmenedzsmenttel, programunk átfogó képet nyújt az alapokról, az agilis értékek és alapelvek gyakorlati alkalmazásáról. A képzés során áttekintjük az agilitás alapjait, illetve részletesen feldolgozzuk a Scrum és a Kanban módszertanimegközelítéseket is, a megértést pedig gyakorlatokkal támogatjuk.

A hagyományos, vízésés projektmenedzsment megközelítés mellett egyre több projektet kezelünk agilis módszertan alapján. Sőt, ami még inkább gyakori, a hibrid megközelítés, amely kombinálja a vízésés és agilis módszertanokat.

## Képzés célja:

Agilis módszertan alapszintű ismeretének elsajátítása úgy a projektvezetőknek mint olyan érintetteknek, akik agilis projektek környezetében vagy benne dolgoznak.

## Képzés módszertana:

Az elméleti háttér mellett gyakorlati példákon és esettanulmányokon keresztül mutatjuk meg az agilis alapokat és különböző agilis irányzatokat.

## Kinek ajánljuk?

Projektmenedzsereknek, üzleti elemzőknek, vezetőknek, projekt tagoknak, szponzoroknak:

- » akik olyan szervezetben dolgoznak, ahol futnak agilis projektek
- » akik az agilitás értékrendjét érteni szeretnék, és annak értékrendjét figyelembe véve akarnak projekt vagy szervezeti döntéseket hozni
- » akik agilis vagy hibrid projekteket készülnek vezetni

## Tematika

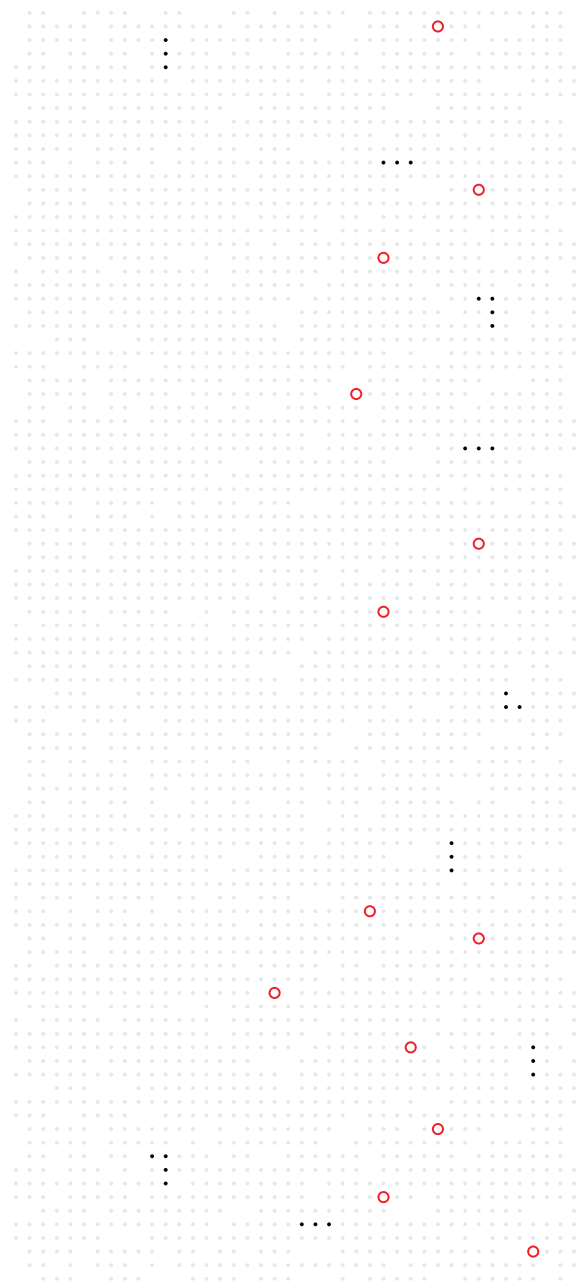
- » Agilis elvek és megközelítés, módszertanok (Scrum, Kanban, XP, FDD), agilis folyamat
- » Value stream mapping, érték alapú prioritizálás
- » Agilis megtermelt érték és szerződés
- » Kockázat és backlog, értékmutatók
- » Szerepek, szereplők az agilis projektben, agilis vezetés és kultúra
- » Kommunikációs technikák
- » Agilis team: önszerveződés, felhatalmazás és teljesítés, személyes és csapat motiváció

# Agilis alapok képzés

- » Coaching, mentoring, érzelmi intelligencia, csapat dinamika
- » Becslési technikák, az agilis business case
- » User story, user map

## Képzés időtartama

16 óra igény szerint helyszínen vagy online – 16 PDU



# Open Leadership képzés

Milyen egy kiemelkedően sikeres vezető, aki egy erősen – az embereket belülről – motiváló munkahelyi kultúrát és környezetet tud kialakítani? Hogyan válhatunk olyan vezetővé, akit nem a pozíciója, hanem az inspiráló hozzáállása, eredményes és értékteremtő együttműködést támogató képessége miatt tisztelnek? Hogyan érezzük magunkat magabiztos vezetőnek a felgyorsult, digitális világban is?

A modern vezetőknek olyan tudásra és készségekre van szüksége, amelyeket még ma is kevés helyen tanítanak a magyar felnőttképzésben. Világhírű gondolkodók tudásának és a gyakorlati felhasználás tapasztalatainak ötvözésével ez az egyedülálló képzés a gyakorlatban mutatja be akár az online, akár a való életbeli együttműködés ma ismert leghatékonyabb formáit.

## A képzés célja

A világos jövőkép, motiváló közös célok és a tanuló szervezet kialakításához szükséges vezetői készségek, tudatos online kommunikáció fejlesztése.

## Képzés módszertana:

Szimulációs gyakorlatok, esettanulmányok és gyakorlati tapasztalatok megbeszélése.

## Kinek ajánljuk?

Vezetői tapasztalattal rendelkezőknek

## Tematika

- » A nyílt vezetés motivációi
- » Vezetői paradigmák és trendek
- » Önismeret, mint erőforrás
- » Jövőkép, közös célok megfogalmazása és az összhang megteremtése
- » Visszajelzés adása és fogadása, ritmusok megtervezése
- » A munkatársak bevonásának és felhatalmazásának hét szintje
- » Az elismerés kultúrája: munkatársak megtartása a motiváció fenntartásával
- » Tudatos online kommunikáció mindennapi és kivételes helyzetekben
- » Változáskezelés egy jelentős szervezeti átalakítás során – szimuláció

# Open Leadership képzés

## Képzés időtartama

1 nap igény szerint helyszínen vagy online – 8 PDU

# Legyél projektmenedzser! képzés

Képzésünk a projektmenedzsment kulcs sikertényezőiről szól, a projektmenedzsment alapjait ismerteti. A képzés segít különbséget tenni a projektszerű működés és a normál mindennapi szervezeti működés között.

## A képzés célja

A projektvezetés gyakorlati tudnivalóinak elsajátítása, tudásuk mélyítése, hogy a résztvevők képessé váljanak projektjeinek tervezésére és menedzselésére.

## Képzés módszertana:

Elméleti módszertan, interaktív probléma feldolgozás

## Kinek ajánljuk?

Mindenkinek, aki a projektmenedzsment alapjaival szeretne képbe kerülni. Néhány példa résztvevőkre:

- » Betanuló projektvezetők, projekt asszisztensek, projektiroda elemzők, projekt koordinátorok
- » Projekt tagok, szakemberek, akik a projekt ideje alatt a projektszervezetben fognak dolgozni
- » Vezetők, akik szeretnének rálátni a projektszerű működésre és projektmenedzsmentre
- » Üzleti elemzők

## Tematika

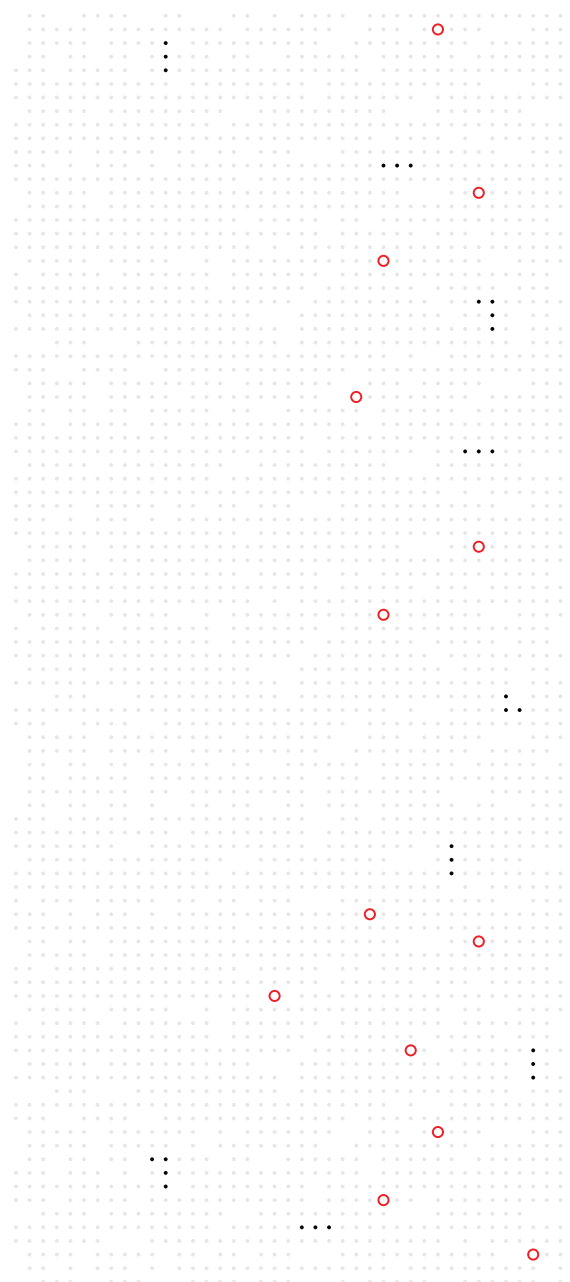
- » Projektmenedzsment története, alapfogalmak, fő irányzatok (PMI®, Prince, IPMA)
- » Projektmunka és napi rutin közti különbségek
- » Stakeholderek és kezelésük
- » A projekt tervezése (scope, idő, költségkeret, erőforrás, minőség)
- » Kockázatmenedzsment
- » A projekt megvalósítása
- » A projekt ellenőrzés és felügyelete
- » A projekt zárása és értékelés
- » Projektmenedzsment "soft skillek"



# Legyél projektmenedzser! képzés

## Képzés időtartama

16 óra igény szerint helyszínen vagy online – 16 PDU



# Interaktív Projektmenedzsment megoldások képzés

A gyakorló projektvezetőknek is szükségük van továbbképzésre, projektjeikben felmerülő gyakorlati problémák átbeszélésére, a legújabb projektmenedzsment trendek megismerésére, ami segítségül szolgálhat az aktuális, égető problémákat megcélzó testreszabott megoldás kialakításában.

## A képzés célja:

Oktató szakembereink által az alábbi témákban mélyíthetik el tudásukat a résztvevők:

- » A szervezet nehéz projekthelyzeteire gyakorlati megoldás születik a résztvevők tapasztalataira, tudására épülve – kihasználva a különböző szakmai tapasztalattal rendelkező kollégák közötti tapasztalatok megosztását, tudásátadást és oktatónk professzionális moderálását
- » A projektmenedzsment legújabb témái és trendjei, melyek megismerésével új ötletekkel, energiával térnek vissza a mindennapi munkához.

## Képzés módszertana:

Workshop utáni gyakorlati példák feldolgozása, csoportmunka.

## Kinek ajánljuk?

- » Gyakorló projektmenedzsereknek
- » Projektmenedzsment szervezetet irányító vezetőknek
- » Projekt tagoknak

## Tematika

- » Szervezetben megjelenő konkrét projektmenedzsment problémák feltérképezése
- » Projektmenedzsment gyakorlati megoldások megtalálása interaktív módon
- » Adott helyzetre alkalmazható esettanulmányok bemutatása
- » Legújabb projektmenedzsment megoldások és trendek bemutatása és alkalmazásuk
- » Soft skill módszerek az érintettek kezelésére

# Interaktív Projektmenedzsment megoldások képzés

## Képzés időtartama

12 óra igény szerint helyszínen vagy online – 12 PDU

# Interaktív portfólió menedzsment képzés

Napjaink égető témája nemcsak a projektek sikeressége, hanem a projektek optimális kiválasztása, előkészítése a szervezetben, illetve a projekt termékek hatékony beillesztése az operatív működésbe. Hogyan segíti a projektiroda és portfólió menedzsment egyrészt ezeket a szervezeti célokat, milyen kihívások vannak ezeken a területeken és melyek a tapasztalok, legjobb gyakorlatok, eredmények.

## A képzés célja:

Megismerni a project portfóliók és irodák specialitásait és szerepeit, a projekteket és projektmenedzsereket támogató funkciókat. Elsajátítani a portfólió menedzsment eszköztárát, mely során a résztvevők olyan gyakorlati háttértudást kapnak, amely alapján el tudják dönteni melyik módszert, megoldást használják vállalatuknál

## A képzés módszertana:

Konkrét esettanulmányok feldolgozása, műhelymunka.

## Kinek ajánljuk?

- » Jelenlegi és jövőbeli projekt portfólió menedzsereknek, projektiroda vezetőknek, programmenedzsereknek
- » Olyan vezetőknek, akik a projektek egymásra hatását hatékonyan menedzselni szeretnék, és stratégiájuk megvalósításához legjobban illő projekt portfólió kialakításában érdekeltek, akik projekt irodát akarnak kialakítani és fejleszteni
- » Gyakorló, képzett projektvezetőknek, akik tovább akarják mélyíteni tudásukat és kíváncsiak a szervezeti környezet, más projektek milyen hatással lehetnek a saját projektjeikre. Tudni szeretnék milyen segítség kapható a különböző módon létező támogató funkcióktól a projekt sikerhez
- » Akik mások tapasztalataira, a legjobb gyakorlatokra kíváncsiak ahhoz, hogy ezt be tudják építeni saját szervezetükbe
- » Projekt szponzoroknak

## Tematika

- » Mi a portfólió menedzsment és a projekt iroda helye, szerepe a szervezetben?
- » Hogyan érdemes a projekt irányítási modellt kialakítani?
- » Hogyan alkalmazzuk a prioritások meghatározásának és az erőforrás allokációnak kritikus algoritmusait?

# Interaktív portfólió menedzsment képzés

- » Melyek a projektiroda vezetője számára szükséges speciális tudások, képességek?
- » Esettanulmányok, legjobb módszerek áttekintése, alkalmazhatósági vállalat típustól függően

## Képzés időtartama

16 óra igény szerint helyszínen vagy online – 16 PDU



# Folyamatmenedzsment és Lean képzés

A jól menedzselt folyamatok megkönnyítik a szervezetek működését és javítják eredményeit. Képzésünk segítségével gyakorlati tudásra tehet szert a folyamatok kézben tartásáról és optimalizálásáról.

Kétnapos Lean Six Sigma® képzésünket ügyfeleink igényei alapján alakítottuk ki, és tartjuk vállalati vagy nyílt képzések formájában.

## A képzés célja:

Örök kérdés a vállalatok életében, hogy erőforrásaik kihasználását hogyan tudják hatékonyabbá tenni, üzleti folyamataik hogyan lehetnek gyorsabbak és eredményesebbek, ügyfelek és dolgozók elégedettségét és hűségét hogyan tudják növelni. Napjaink aktuális kérdése, hogy a nehezen megtalált és jelentős ráfordítással kiképzett kollégák frusztrációját, kiégését, elvándorlását hogyan lehet megelőzni.

Lean Six Sigma® képzésünk ezek megoldására ad eszközöket és módszereket, az elméleti alapok mellett bevált gyakorlati megvalósításokat is bemutat. A képzés kiegészítéseként igény esetén támogatni tudjuk a szemléletmód vállalaton belüli bevezetését vagy újraélesztését, a célprojektek kiválasztását és végrehajtását.

## A képzés módszertana:

Tréneri előadás, gyakorlati példák, csoportmunka

## Kinek ajánljuk?

Vezetőknek és dolgozóknak egyaránt, mindenkinek, aki felelős üzleti folyamatok kialakításáért, működtetéséért és fejlesztéséért, illetve azokban részt vesz.

## Tematika

- » Folyamat és szervezet
- » Az ügyfél igénye, KANO modell
- » Folyamat-szimulációs gyakorlat
- » Lean alapelvek, érték, veszteség
- » Kaizen, folyamatos javítás
- » A3 problémamegoldás

# Folyamatmenedzsment és Lean képzés

- » Folyamat áttekintése, SIPOC
- » Értékáram térkép, metrikák
- » Jelen állapot, adatgyűjtés, mintavétel
- » Hibák feltárása, FMEA
- » Okok elemzése, Halszálka, 5 Miért
- » Ötletgyűjtés, értékelés
- » Bevezetési terv, bevezetés
- » Kontrol terv, visszamérés

## Képzés időtartama

16 óra igény szerint helyszínen vagy online – 16 PDU

# MS Project képzés

A kétnapos tanfolyam teljes mértékben gyakorlat-orientált, nincs prezentáció, csak az MS Project alkalmazásban dolgozunk. A tematika – előzetes egyeztetés alapján – a résztvevők aktuális tudásszintjének megfelelően testre szabott. A képzés során használt mintaprojektek mellett lehetőség van a résztvevők saját projektterveinek használatára is.

## Képzés célja

A Microsoft Project® használatának részletes megismertetése, konkrét, gyakorlatban alkalmazható ismeretek átadása a résztvevők számára, abból a célból, hogy hatékonyan tudják támogatni különböző projektek működését.

## A képzés módszertana:

Gyakorlatorientált képzés, nincs előadás, mindenki a saját MS Project alkalmazásában dolgozik

## Kinek ajánljuk?

Elsősorban gyakorló és leendő projektvezetőknek, illetve minden olyan vezetőnek, aki projektszervezetekben dolgozik.

## Tematika

Az előzetes egyeztetés után az alábbi témakörökből áll össze:

- » Kezelőfelület bemutatása
- » Tervezési alapelvek
- » Naptárak használata
- » Erőforrások típusai, rendszerezése
- » Feladattervezés
- » Erőforrás költségek
- » Projektcsapat
- » Kritikus út / Critical Path Method
- » Portfólió-és program menedzsment
- » Költségtervezés
- » Végrehajtás, nyomon követés
- » Létrehozott érték / Earned Value

## Képzés időtartama

16 óra igény szerint helyszínen vagy online – 16 PDU



# Nemzetközi Workshopok

Egyedülállónak számít Magyarországon, hogy szervezünk projektmenedzsment témájú workshopot neves külföldi előadókkal. Célunk, hogy kicsit más megközelítésből, **nemzetközi háttérrel és kapcsolatokkal rendelkező, világszerte elismert szakemberektől szerezz ismeretet a legújabb trendekről, tendenciákról.**

Ezek **erős gyakorlat orientált** workshopok, **testre szabottak**, a szokásos tréningeken túl egy-egy témában sokrétű ismereteket nyújt. Élményt nyújtunk és lehetőséget a közös műhelybeszélgetésekre.

A repertoárunkban bevált előadók, workshopok vannak, de további vagy **speciális igények esetén további előadók és témák bevonását is örömmel megszervezzük.**

A Neves külföldi előadók workshopjaink az alábbi előadókkal érhetőek el jelenleg:

## 1. The Lazy Project Manager

Előadó: Peter Taylor (<https://www.linkedin.com/in/peterbtaylor/>)

Bővebb információ: [www.profexec.com/thelazyprojectmanager.pdf](http://www.profexec.com/thelazyprojectmanager.pdf)

## 2. The Project from Hell

Előadó: Peter Taylor (<https://www.linkedin.com/in/peterbtaylor/>)

Bővebb információ: [www.profexec.com/projectfromhell.pdf](http://www.profexec.com/projectfromhell.pdf)

## 3. Leading successful PMOs –one day workshop

Előadó: Peter Taylor (<https://www.linkedin.com/in/peterbtaylor/>)

Bővebb információ: [www.profexec.com/leadingPMO.pdf](http://www.profexec.com/leadingPMO.pdf)

## 4. Strategies for Project Sponsorship

Előadó: Peter Taylor (<https://www.linkedin.com/in/peterbtaylor/>)

Bővebb információ: [www.profexec.com/projectsponsorstrategy.pdf](http://www.profexec.com/projectsponsorstrategy.pdf)

# Nemzetközi Workshopok

## 5. Change management

Előadó: Adrienne Gibson (<https://www.linkedin.com/in/adriennegibson/>)

Bővebb információ: [www.profexec.com/changemgmt.pdf](http://www.profexec.com/changemgmt.pdf)

## 6. Leader Tango – strengths for Agile leadership

Előadó: Agnieszka Maria Gasperini (<https://www.linkedin.com/in/agasperini/>)

Bővebb információ: [www.profexec.com/agileleadership.pdf](http://www.profexec.com/agileleadership.pdf)

### Képzés módszertana:

elméleti prezentáció, mintaprojektek, interaktív problémamegoldás

### Kinek ajánljuk?

Mindenkinek, aki a projektmenedzsment téma iránt érdeklődik. Néhány példa résztvevőkre:

- » Betanuló projektvezetők, projekt asszisztensek, projektiroda elemzők, projekt koordinátorok
- » Projekt tagok, szakemberek
- » Akik a projekt ideje alatt a projektszervezetben fognak dolgozni
- » Vezetők, akik szeretnék rálátni a projektszerű működésre és projektmenedzsmentre
- » Üzleti elemzők

### Képzés időtartama

16 óra igény szerint helyszínen vagy online – 16 PDU



Profexec Services

