

PROFEXEC

SERVICES KFT

PROFEXEC SERVICES
The Professional Execution

Projektmenedzsment képzések portfólió

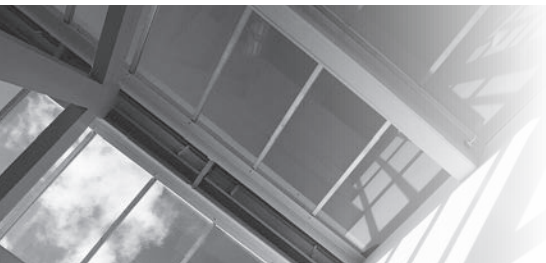


A Profexec Services Kft. az együttműködések alapján megtartott számos projektmenedzsment képzés tapasztalatai alapján képzési csomagokat is kialakított, hogy az egyéni érdeklődők és vállalatok számára is elérhetővé tegye ezeket az ismereteket.

Az oktatás és a csupán a napi gyakorlat során szerzett tudás önmagában nem elegendő a magas szintű, minőségi projektmenedzseri feladatkör elvégzéséhez. Ehhez a metodológiák pontos ismerete, a kontextusok, összefüggések felismerése és fejlesztendő általános vezetői képesség szükségesek. Célunk olyan projektmenedzser szakemberek képzése, akik képesek sikeresen egy projekt teamben dolgozni, projektvezetési feladatokat ellátni, akár a saját vállalkozásukban, akár a munkahelyükön hazai vagy nemzetközi környezetben.



Cégünk a világszerte ismert és elfogadott Project Management Institute (PMI) (www.pmi.org) metodológiáit követi. Fontosnak tartjuk, és támogatjuk azt a hazánkban is erőssé váló trendet, hogy a projektmenedzsment minősítések egyre inkább elismertek, elvártak, és hogy a minősítések közös nyelvet, alapot jelentenek a szakmában. A minősítési rendszerek erős eleme a folyamatos tanulásra, megújulásra, érdeklődésre, új megközelítések iránti nyitottságra való ösztönzés.



A képzéseinkben résztvevők és eredményesen teljesítők alkalmassá válnak a korszerű projektmenedzsment technikák alkalmazására, a projektek önálló tervezésére, végrehajtására, irányítására, értékelésére és ellenőrzésére a mindennapi gyakorlatban, a vállalati, vállalkozási környezetben, továbbá az érintettek érdekeinek felismerésére és azok kezelésére. Arra törekszünk, hogy elsajátítsák a széles összefüggésekben gondolkodó, a változás szükségességét felismerő szemléletet, a változások menedzseléséhez ismereteket, és a tudás fejlesztéséhez szükséges szakmai aktivitást.

A képzéseket számos referenciával és sokéves tapasztalattal, képzettséggel és képesítéssel rendelkező munkatársaink és partnereink vezetik.

Alább bemutatjuk képzési csomagjainkat, amelyet ügyfeleink leggyakrabban igénybe vesznek. Ügyfeleink igénye alapján el tudunk térni az előre definiált képzési tematikától, testreszabott képzéseket tudunk kialakítani. Vállalati képzéseink felmérő konzultációval indulnak, a konzultáció árát beépítjük a képzés árába. Várjuk szíves jelentkezését amennyiben képzéseink érdekesek lehetnek az Ön vagy vállalata számára.

Tisztelettel,

Dr. Sándor Zoltán
Ügyvezető/Managing director

Profexec Services Kft.
Capital Square –
1133 Budapest, Váci út 76.
www.profexec.com
Tel.: +36 30 654 3772
email: zoltan.sandor@profexec.com



Projektmenedzsment képzési portfólióink

Tréning neve	Célcsoport	Időtartam	Formája
Gyakorlati projektmenedzsment alapfolyamatokkal és technikákkal	Szervezeti vezetők, KKV vezetők, időnkénti projektek menedzselését végzők	12 óra (3x4 óra bontásban)	Előadás, esettanulmányok, közös probléma megoldás, feladatok
Projektmenedzsment oktatás kis és középvállalatoknak	KKV vezetők, KKV-ben működő projektmenedzserek	16 óra (2x8 bontásban)	Előadás, esettanulmányok, közös probléma megoldás; kiscsoportos munkák
PMP vizsgafelkészítő kurzus	Gyakorló, gyakorlott projektmenedzserek, akik le szeretnék tenni a PMP vizsgát	35 óra (5x5 óra workshop, 4 óra tesztek és próbavizsga, 4 óra személyes konzultáció a tesztek megbeszélésére)	Előadás, esettanulmányok, közös probléma megoldás; gyakorlatok, konzultáció tesztekkel kapcsolatban
Delikat projektmenedzsment – legújabb trendek és összetett gyakorlati projekt problémák	gyakorló projektmenedzserek, projekt szponzorok	16 óra (4x4 óra bontásban)	Két tréner, workshop alapú, interaktív képzés
Hogyan legyünk agilisak? Agilis vezetés, projektvezetés áttekintés	Agilitás iránt érdeklődő projektmenedzserek, vezetők, szakértők, konzultánsok, az agilis szervezet fejlesztésében érdekelték	16 óra (2x8 óra bontásban)	Előadás, esettanulmányok, közös probléma megoldás; gyakorlatok
Agilis ACP vizsgafelkészítő	Gyakorló, gyakorlott projektmenedzserek, akik le szeretnék tenni az ACP vizsgát	21 óra (3x5 óra workshop, 4 óra tesztek, 2 óra személyes konzultáció a tesztek megbeszélésére)	Előadás, esettanulmányok, közös probléma megoldás; gyakorlatok, konzultáció tesztekkel kapcsolatban
Hatékony portfólió menedzsment, projektiroda	Minden, amit a projektirodáról tudni kell a vezetőknek, projektmenedzsereknek	16 óra (2x8 óra vagy 4x4 óra)	Előadás, interaktív workshop



Gyakorlati projektmenedzsment workshop

A gyakorló projektvezetőknek is szükségük van továbbképzésre, projekteikben felmerülő gyakorlati problémák átbeszélésére, a legújabb projektmenedzsment trendek megismerésére, ami segítségül szolgálhat az aktuális, égető problémákat megcélzó testreszabott megoldás kialakításában. A Projektmenedzsment a gyakorlatban nevű workshopunk egy haladó szintű, csoportos munkán, workshopon alapuló tréning.

Oktató szakembereink által az alábbi témákban mélyíthetik el tudásukat a résztvevők:

- A szervezet nehéz projekthelyzeteire gyakorlati megoldás születik a résztvevők tapasztalataira, tudására épülve – kihasználva a különböző szakmai tapasztalattal rendelkező kollégák közötti tapasztalatok megosztását, tudásátadást és oktatónk professzionális moderálását
- A projektmenedzsment legújabb témái és trendjei, melyek megismerésével új ötletekkel, energiával térnek vissza a mindennapi munkához.

Kinek ajánljuk?

- Gyakorló projektmenedzsereknek
- Projektmenedzsment szervezetet irányító vezetőknek
- Projekt tagoknak

Tematika

- Projektmenedzsment módszertan -projektek sikere, a projektmenedzsment folyamatai, projektmenedzsment tudásterületei
- Projekt a szervezetben: elvárások, követelmények, projekt élekciklus, projekt portfolio szerepe
- Vezetés: stakeholder menedzsment, projekt csapat, együttműködés, a jó projektmenedzser

Módszertan

- Interaktív workshop, ahol a prezentált anyagot közösen átbeszéljük és megnézzük hogyan jelenik meg az adott vállalatban, esetleges hiánya milyen problémákat vet fel, hogyan és mit lehetne javítani



Projektmenedzsment oktatás Kis- és Középvállalatoknak (KKV)

A projektek megfelelő kezelése nem csak nagyvállalatok, hanem Kis és Középvállalatok (KKV) esetében is fontos:

- A versenyképesség növelésének egyik kulcseleme a projektek megfelelő kezelése. Fontos, hogy a projektek a tervezett idő és költségkeretben valósuljanak meg, ne legyen jelentős eltérés a tervezett projekt céltól, illetve elérjék a kívánt ügyfél elégedettséget.
- A KKV-k a nagyvállalatokénál szűkebb és több funkciót ellátó emberi erőforrással rendelkeznek. Az erőforrások optimális allokálása és foglalkoztatása segíti a vállalható projektek számának növekedését
- KKV-k többsége szállítanak terméket vagy szolgáltatást nagyvállalatoknak is, akik elvárják a strukturált működést, saját szervezetükhöz hasonló projektkezelést.

Kinek ajánljuk?

- Olyan projektvezetőknek akik felelősek a projektek vagy operatív feladatok sikeréért, illetve vezetőknek, akik szeretnék elsajátítani a projekt szemléletet.

Tematika

KKV-ra szabott projektmenedzsment képzésünk során olyan módszereket és technikákat tekintünk át, amelyek hatékonyan alkalmazhatóak különböző projekt vagy projekt jellegű munkák során, így például:

- üzleti terv készítése,
- termék-, szolgáltatásfejlesztés,
- gyártásfejlesztés,
- informatikai fejlesztés,
- marketing kampány,
- működésfejlesztés,
- értékesítési kampányok
- piackutatás,
- konkurenciaelemzés,
- vagy bármilyen, nem a napi rutinhoz tartozó, üzleti értéket növelő munka.

Az alábbi, projektmenedzsmenttel kapcsolatos tevékenységek kerülnek áttekintésre: projekt fogalma, stakeholder elemzés, projektmenedzser és projekt team.

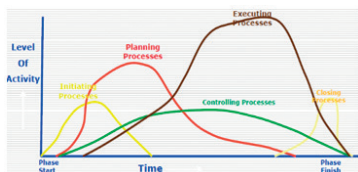


A sikeres projektmenedzsment módszertani alapjai

A képzésen a résztvevők a feladatok projektjesítésének, a projektszemlélet kialakításának és ezek működtetésének módszereivel ismerkedhetnek meg. Átfogó módon elsajátíthatják a projektmenedzsment teljes folyamatát, az egyes folyamat elemeket, ezek egymáshoz kapcsolódásával, egymásra hatásával, mindezt erős gyakorlati fókusszal.

Kinek ajánljuk?

- Ideális résztvevői betanuló projektvezetők, projekttagok, szervezeti vezetők, kisvállalkozások vezetői, akik a projektszemlélet irányába fejleszteni kívánnak, a projektmenedzsment megismerésével erősíteni kívánják vezetői és gyakorlati ismereteiket, illetve még sikeresebb projekteket és szervezetet kívánnak vezetni.



Tematika

- A projekt általános jellemzői, projekt példák
- Projektmenedzsment alapelvek
- Projektek szervezetben
- Projektelvárások
- Mérföldkövek, teljesítési pontok
- Portfólió menedzsment alapok
- A projekt érdekeltjei, résztvevői
- Projekt szervezetek, szervezési alapelvek
- Tipikus projekt életciklus
- A projektmenedzsment folyamatai
- A projektmenedzsment folyamatainak tárgyalása, gyakorlása
- o projekt indítás, tervezés, végrehajtás, ellenőrzés, zárás
- A projektmenedzsment tudásterületei
- A projektmenedzsment tudásterületek tárgyalása, gyakorlása
 - o Integráció, Terjedelem, Ütemezés, Költség, Minőség, Emberi erőforrás, Kommunikáció, Kockázat, Beszerzés, Érintettek
- A projektmenedzszeri képességek
 - o stratégiai, üzleti, technikai tudások és skill-ek



PMI PMP minősítésre felkészítő tréning

A Project Management Professional (PMP) minősítést a PMI nemzetközi projektmenedzsment szervezet adja ki egy minősítési eljárást követően. A PMP minősítés projektmenedzsment szakmában a leginkább elismert egyéni minősítés, jelenleg világszerte már több mint hétszázezer projekt szakember rendelkezik vele. Magyarországon jelenleg 1000 körüli a minősítettek száma.



A minősítés az elismert, bizonyított gyakorlat és a PMI által kiadott több ezer projektmenedzser tapasztalatai alapján és közös munkájával elkészült tudástár és definíciós könyv a PMBOK Guide alapján sikeresen letett vizsga alapján nyerhető el.

Az ötször félnapos tréning a PMBOK alapján és vizsgatapasztaltokra építve megerősíti, rendszerezi a projektmenedzsment tudást, hogy a vizsga sikeres letételét megalapozza. A képzésen

tesztkérdések és mintavizsga is segítik a sikeres felkészülést.

Kinek ajánljuk?

- Gyakorlott projektvezetőknek, akik rendszerezni és elmélyíteni szeretnék ismereteiket és le szeretnék tenni a vizsgát.

Tematika alkalmanként

- PMI projektmenedzsment megközelítés, PMP vizsgakövetelmények, projektmenedzser szerepe
- Tudásterületek áttekintése, projekt kezdeményezés és tervezés
- Projekt tervezés
- Projekt végrehajtás és ellenőrzés
- Projekt ellenőrzés, zárás és PMI etikai kódex
- PMP próbavizsga kiértékelés



Hogyan legyünk agilisek?

Agilis vezetés, projektvezetés

Az agilis szó hétköznapi értelmében ügyes és hatékony hozzáállást takar. A munkakörnyezetben is hasonló jelentéssel bír, melyet egy elismert módszertani tudás és gyakorlat tesz mérhetővé.

Az agilis szemlélet a szoftverfejlesztésből vált ismertté, ugyanis ezen a területen kezdődött a kötetlenebb és rugalmasabb munkabeosztás. A módszertan hívei 2001-ben egy 12 pontból álló, úgy nevezett Agilis Kiáltványban (Agile Manifesto) megfogalmazták a legfőbb alapelveket.



Ha 5 szóval szeretnénk jellemezni az agilis módszertant, akkor az emberközpontú, gyors, hatékony, rugalmas és dinamikus szavakkal lehetne körülírni.

Az agilis módszertan olyan projektmenedzsment megközelítés, mely elősegíti a megértést és jó együttműködést a projektcsapat tagjai között, valamint a projektcél gyors és hatékony befejezését teszi lehetővé.

Agilis projektmenedzsment képzésünk a PMI agilis megközelítésére épül és tárgyalja a különböző agilis irányzatokat, gyakorlati példákat is feldolgozva.

Kinek ajánljuk?

Projektmenedzsereknek, vezetőknek:

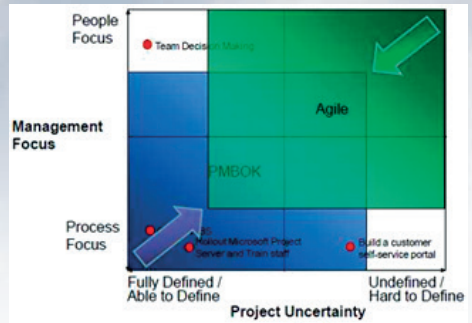
- akik olyan szervezetben dolgoznak, ahol a menedzsment elvárása az agilis irányba való elmozdulás
- akik projektmenedzszerként akarnak dolgozni fejlesztői környezetben, s a fejlesztési módszerek hatékonyságát biztosítani szeretnék
- akik 10-15 fős fejlesztői közvetlenül csapatot irányítanak felelősek a team produktivásáért
- akik az agilitás értékrendjét érteni szeretnék, és annak értékrendjét figyelembe véve akarnak projekt vagy szervezeti döntéseket hozni



Tematika

- Agilis elvek és megközelítés, módszertanok, agilis folyamat
- Value steam mapping, érték alapú prioritizálás
- Agilis megtermelt érték és szerződés
- Kockázat és backlog, értékmutatók
- Szerepek, szereplők az agilis projektben, agilis vezetés és kultúra
- Kommunikációs technikák
- Agilis team: önszerveződés, felhatalmazás és teljesítés, személyes és csapat motiváció
- Coaching, mentoring, érzelmi intelligencia, csapat dinamika
- Becslési technikák, az agilis business case
- User story, user map

- Agilis projekt követés elvei, módszerei
- Terjedelem dekompozíció (iteráció, release), a fokozatos megközelítés, a célhoz alkalmazkodó folyamat
- Agilis menedzsmet megközelítések



PMI-ACP minősítésre felkészítő tréning



Az ACP Minősítés hozzáadott értéke

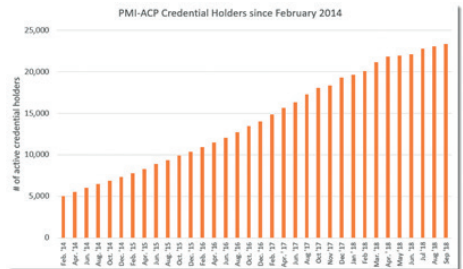
A modern projektmenedzsment szakma számos kihívásnak kell, hogy megfeleljen. Nyitottságot, munkatapasztalatot és gyors reakcióképességet igényel. Az agilis projektmenedzsment módszer nagyon hatékonyan válaszol a kor projektmenedzsment kihívásaira. PMI ACP (Agile Certified Practitioner) vizsgával a legrangosabb nemzetközi szervezet által minősített agilis projektmenedzsment képez. A PMI ACP minősítés a PMI egyik leggyorsabban terjedő és számosságában növekvő minősítése.

Miért hasznos a vizsgafelkészítő?

A PMI ACP minősítés a legújabb, legégetőbb kérdéseket megválaszoló projektmenedzsment tudások, ismeretek elsajátítását igazolhatja.

- Segíti, növeli a projektmenedzsment szakmai sokoldalúságát, több lábon állását, rugalmasságát
- Többféle agilis módszerben segít eligazodni, s többféle módszertant követő projektek vezetésére is felkészít (pl. Scrum, Kanban, XP, FDD, Crystal, DSDM, Lean)
- Nemcsak az informatikai, szoftverfejlesztési megközelítésre készít fel, hanem az agilis vezetés, agilis szervezeti kultúra kérdéseit is tartalmazza

Az alábbi ábra mutatja a PMI ACP minősítések számának növekedési trendjét.



A háromszor félnapos tréning a PMI vizsgakövetelmények alapján tekinti át és rendszerezi ezt a széles és egyre fejlődő területet, hogy a vizsga sikeres letételét megalapozza. A képzésen teszt-kérdések és mintavizsga is segíti sikeres felkészülést.

Kinek ajánljuk?

- Gyakorló, gyakorlott projektmenedzserek, vezetőknek, akik le szeretnék tenni az ACP vizsgát

Tematika

- Az Agilis módszerek áttekintése, Agile Manifesto,
- Minden az emberi tényezőről az agilitásban: bevonási, motiválási modellek, csapatépítés, önszerveződés kérdései

- Projekt indítás: agilis charter, tervezés, backlog és sztorik
- Agilis tervezés: becslés, prioritizálás, release-k, iterációk
- Agilis megvalósítás: riportolások, változások, standup, retrospective
- Agilis vezetési módszerek (Servant, Management 3.0, stb.), agilis szervezet, coaching, mentoring
- Az agilis módszerek katalógusa: Scrum, XP, Lean, Kanban, stb.
- PMI-ACP speciális témák: szerződés, elszámolás
- Vizsga felkészülési tanácsok



Hatékony projektiroda és portfólió menedzsment



Napjaink égető témája nemcsak a projektek sikeressége, hanem a projektek optimális kiválasztása, előkészítése a szervezetben, illetve a projekt termékek hatékony beillesztése az operatív működésbe. Hogyan segíti a projektiroda és portfólió menedzsment egyrészt ezeket a szervezeti célokat, milyen kihívások vannak ezeken a területeken és melyek a tapasztalok, legjobb gyakorlatok, eredmények.

A tréning felépítése: ezen témakörök problémaorientált megértését szolgáló áttekintések és gyakorlatban felmerült kérdések feldolgozását, megoldását segítő közös műhelymunka. Minden, amit tudni érdemes, vagy amit személyes érintettség okán szeretnél megkérdezni a projekt portfóliók és irodák specialitásairól, szerepéről, projekteket, projektmenedzsereket támogató funkciójáról.

Kinek ajánljuk?

- Jelenlegi és jövődöbéli projektiroda vezetőknek, projekt portfólió menedzsereknek, programmenedzsereknek
- Olyan vezetőknek, akik a projektek egymásra hatását hatékonyan menedzselni szeretnék, s startégiájuk megvalósításához legjobban illő projekt portfóliót kialakításában érdekeltek, akik projekt irodát akarnak kialakítani és fejleszteni
- Gyakorló, képzett projektvezetőknek, akik tovább akarják mélyíteni tudásukat, s kíváncsiak a szervezeti környezet, más projektek milyen hatással lehetnek a saját projektjeikre, s milyen segítség kapható a különböző módon létező támogató funkcióktól a projekt sikerhez
- Akik mások tapasztalataira, a legjobb gyakorlatokra kíváncsiak

Tematika

1. Mi a portfólió menedzsment és a projekt iroda helye, szerepe a szervezetben?
 - miért van kulcsszerepe a projektek sikerre segítésében



- milyen szolgáltatásokat biztosít a vezetés, az üzleti megrendelők és a projekt szereplők felé
 - hogy függ össze a szervezeti projekt kultúra szintje és a projekt portfólió kezelés érettsége
2. Hogyan érdemes a projekt irányítási modellt kialakítani? (mi a projekt governance jelentősége), a projektek életciklusának folyamatai
- miért fontos a projektek teljes életciklusának kezelése
 - milyen szerepek, felelősségi körök vannak a jóváhagyási folyamatban,
 - hogyan működjön az eskaláció, a kivétel kezelés
3. Hogyan alkalmazzuk a prioritások meghatározásának és az erőforrás allokáció kritikus algoritmusait?
- hogyan lehet a projekt portfólió menedzsment a szervezeti stratégia megvalósításának eszköze
 - hogyan dolgozzunk együtt az erőforrás gazdákkal a tervezés, hozzárendelés során, s hogyan kezeljük az erőforrás konfliktusokat
4. Melyek a projektiroda vezetője számára szükséges speciális tudások, képességek?
- milyen különböző szerepek, funkciók lehetnek a projektirodán
 - hogyan válasszuk meg módszertanokat, eszközrendszert a projekt és üzleti siker elérésére
 - milyen képzések, személyi fejlesztések hasznosak, hogyan alkalmazzuk őket





Capital Square – 1133 Budapest, Váci út 76.
+36 30 654 3772 • info@profexec.com
www.profexec.com